

В Диссертационный совет ДМ 220.033.04
при Федеральном государственном бюджетном
образовательном учреждении высшего
образования «Кабардино-Балкарский
государственный аграрный университет
имени В.М. Кокова»

ОТЗЫВ

**официального оппонента на диссертационную работу
Шогенова Тимура Мухамедовича по теме: «Повышение
конкурентоспособности предприятий АПК региона на основе
формирования интегрированных структур» (на материалах
Кабардино-Балкарской Республики), представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности:
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами – АПК и сельское хозяйство**

Актуальность темы исследования. В современных условиях интенсивное развитие агропромышленного производства во многом определяются теми отношениями, которые складываются между хозяйствующими субъектами. В сложившихся обстоятельствах доминирующими движущими силами являются отношения собственности, конкуренция, спрос и предложение, которые формируют рынок, рыночную среду и рыночные отношения. Рыночная среда характеризуется тем, что создает условия состязательности и конкуренции между участниками рынка. На этом фоне важное значение приобретает наличие у субъекта рынка конкурентных преимуществ, которые смогут обеспечить ему высокий уровень конкурентоспособности.

Конкурентоспособность является важным рыночным атрибутом и характеризуется многоаспектностью и наличием многомерных свойств. Она определяет возможности субъекта рынка выдерживать соперничество со стороны других участников или игроков рынка. Кроме того, она обладает определенными признаками и свойствами, позволяющими реально или потенциально удовлетворять потребности лучше, чем аналогичные субъекты со схожими товарами.

Конкурентоспособность может достигаться различными способами, как за счет улучшения всех операций в цепочке производства и реализации продукции и связанных с ним организационных, управленческих, производственных, финансовых мероприятий, так и путем применения неэкономических методов. Что касается аграрной сферы то, способом достижения устойчивого развития всего АПК и повышения

конкурентоспособности его субъектов, могут выступать различные формы интеграций.

Формирование интегрированных структур в АПК позволит аккумулировать совместные ресурсы объединяющихся предприятий и при правильной организации их деятельности, может быть достигнут синергетический эффект, снизить транзакционные издержки и максимизировать конечные результаты.

Важными проблемами для всего агропромышленного комплекса остаются вопросы повышения конкурентоспособности хозяйствующих субъектов и переход на путь стабильного развития. В связи с этим, актуальность темы диссертационного исследования Шогенова Тимура Мухамедовича, направленная на разработку теоретических и практических вопросов повышения конкурентоспособности предприятий АПК региона на основе формирования интегрированных структур, не вызывает сомнений.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, соответствует требованиям, предъявляемым к научно-квалификационным работам. В рамках реализации поставленных задач, диссертант предложил совокупность методов, позволяющих повысить конкурентоспособность хозяйствующих субъектов аграрной сферы на основе формирования интегрированных структур.

Обоснованность научных положений диссертационной работы обеспечена системным характером изложения полученных результатов, обобщением концептуальных положений в области развития агропромышленного комплекса региона в рамках формирования интегрированных структур; последовательным применением ряда исследовательских методов: аналитического, абстрактно-логического, монографического, экономико-статистического, экономико-математического, расчетно-конструктивного, экспертных оценок.

Следует отметить несомненную значимость исследования и обобщения большого количества работ отечественных и зарубежных ученых, а также оценку значительного объема аналитического материала. Работа состоит из введения, трех глав, выводов и предложений.

Результаты исследований прошли широкую апробацию на конференциях различного уровня. Основные положения диссертации опубликованы в открытой печати, в том числе в четырех статьях, размещенных в изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Структура и содержание диссертации позволяют считать ее завершенной комплексной научно-методической квалификационной работой, выполненной на актуальную тему. Структура диссертации позволила автору последовательно, логически обосновано и доказательно представить результаты проведенных исследований. Работа изложена в 3-х главах, содержит введение, заключение, список использованной литературы из 138 наименования.

Заимствования и цитирование в тексте выделены ссылками на

соответствующие литературные источники. Содержание автореферата соответствует тексту диссертации и корректно представляет основную суть исследований.

Во введении изложена актуальность диссертационной работы, сформулированы цель и задачи исследования, указаны научная новизна и основные положения, выносимые на защиту, ее теоретическая и практическая значимость.

В первой главе исследованы научно-теоретические аспекты конкуренции, как среды, где формируется конкурентоспособность, роль интегрированных структур в повышении конкурентоспособности хозяйствующего субъекта, критерии оценки и факторы, которые способствуют получению конкурентных преимуществ.

Автором отмечается, что развитие рыночных отношений неразрывно связано с ужесточением взаимодействия и борьбой товаропроизводителей за более выгодные условия максимизации прибыли, накал соперничества и уровень конкуренции перманентно возрастает, субъектам рынка приходится изыскивать различные варианты опережения своих конкурентов, повышать свою конкурентоспособность.

Конкурентоспособность является сложной экономической категорией, которая подразумевает обладание признаками или свойствами, наличие которых способствует созданию определенных преимуществ для субъекта экономического соревнования. Носителями отличительных свойств могут быть: виды продукции, предприятия, фирмы, компании, организации, образующие отраслевые или интегрированные структуры, отдельные страны или их объединения, которые ведут конкурентную борьбу за лидерство в различных сферах международных экономических отношений.

В то же время, как правильно отмечает соискатель, конкурентоспособность не является постоянной величиной для данного объекта, объективно присущим свойством объекта, она выступает относительной величиной и находит свое выражение только в условиях конкуренции, и вне конкуренции не существует. В то же время необходимо отметить, что конкурентоспособность не только отражает требования рынка, но, что особенно важно, ориентирует субъекты конкурентной борьбы на активные действия по завоеванию рыночных позиций, их удержанию, укреплению и расширению.

Концептуальный подход, используемый автором для характеристики агропромышленного комплекса как сложной экономической системы, которая обладает обусловленной структурностью, при определенных кризисных условиях может функционировать не столь эффективно, как это требуется. Одним из способов достижения устойчивого развития всего АПК и повышения конкурентоспособности его субъектов является интеграция, и связанные с ней процессы, тем более в новых условиях интеграционная динамика должна стать важной парадигмой организационного развития всей экономики. Интегрированные формирования (структуры), которые предлагаются в диссертационном исследовании, способны соединить

хозяйствующих субъектов, полностью или частично объединить материальные и нематериальные активы с целью повышения своей конкурентоспособности и создания конкурентных преимуществ на основе системы эффективного управления.

Главным достоинством этих структур является возможность обеспечения координации высокоспециализированных технологических цепочек, установление межотраслевых связей между предприятиями разного профиля, технологическое объединение в едином процессе, производство сельскохозяйственной продукции и ее переработку. В ходе такого взаимодействия ликвидируются посреднические звенья, происходит ускорение движения товаров и продуктов труда, снижаются издержки производства, производится конкурентоспособная продукция.

В диссертационном исследовании пристальное внимание уделяется оценке конкурентоспособности хозяйствующих субъектов. Автор предлагает метод оценки конкурентоспособности с использованием 27 показателей, разбитых на 7 групп. Проверка адекватности метода осуществлена на субъектах, которые являются объектами исследования.

Во второй главе автором проводится анализ производственно-экономического состояния и тенденции развития сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности региона, осуществляется комплексная оценка и определение интегрального показателя конкурентоспособности предприятий АПК региона.

Проведенный соискателем анализ состояния сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики показал, что в настоящее время в отрасли наблюдается определенная стабильность в производстве сельскохозяйственной продукции. Основной объем производства сельскохозяйственной продукции приходится на хозяйства населения и крестьянские (фермерские) хозяйства. Их доля в общем объеме составляет 78-80%. В последние годы вклад каждой формы хозяйствования оставался почти на одном уровне, составляя для сельскохозяйственных организации 22- 24%, хозяйств населения – 44-46%, крестьянских (фермерских) хозяйств — 32-35%.

Диссертант правильно указывает на одну важную тенденцию, которая наблюдается в производстве продукции, а именно, что в хозяйствах населения наблюдается четкая тенденция снижения его темпов, и что основные рычаги переходят к сельскохозяйственным организациям и крестьянским (фермерским) хозяйствам. В диссертационном исследовании верно отмечается, что в современных условиях ведения сельского хозяйства, данная форма достигла пика своего развития в рамках существующих технологий, и дальнейший рост может быть связан с принятием ими участия в интеграционных или кластерных формированиях.

Современное состояние и отраслевой анализ пищевой и перерабатывающей промышленности показал, что развитие отрасли происходит медленными темпами. Здесь осуществлялись меры по более полной загрузке мощностей предприятий, проводились мероприятия по обновлению материально-технических основ отрасли и расширению сырьевой

базы, но они оказались недостаточными, так как не в полной мере был использован потенциал, которыми располагают предприятия отрасли.

Слабая материально-техническая база основной массы предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности республики и неразвитая инфраструктура не позволяют в достаточной мере перерабатывать то сырье, которое они закупают или выращивают сами. В совокупности эти проблемы приводят к снижению доходности и конкурентоспособности как товаров, так и самих предприятий, дополнительным потерям, которые связаны с переработкой хранением и транспортировкой.

Проведенный в диссертационной работе анализ состояния агропромышленного производства показал, что потенциальные возможности отраслей используются в недостаточной степени и для обеспечения дальнейшего прогресса необходимо провести ускоренное обновление основных производственных фондов предприятий, осуществить организационные мероприятия на основе интегрированных структур.

В третьей главе в соответствии с поставленной целью и задачами на основе проведенных исследований определены пути повышения конкурентоспособности хозяйствующих субъектов.

Соискателем правильно отмечается, что крупнотоварные структуры в агропромышленном производстве при прочих равных условиях более устойчивы к кризисным явлениям и являются более надежными источниками сырья для перерабатывающих отраслей. Подобные формирования способны без перебоев поставлять необходимый продукт в достаточном количестве и качестве. Кроме того снижается риск остановки производства и повышается инвестиционная привлекательность.

В настоящее время интегрированные структуры стали очень востребованы. Дело в том, что действующий экономический механизм пока не способен обеспечить необходимые условия взаимного сотрудничества хозяйствующих субъектов различных сфер деятельности, наоборот, в большинстве случаев он усиливает имеющиеся противоречия. Факторами решения перечисленных проблем являются переход на интегрированные формирования при помощи различных способов. Предлагаемые в работе интегрированные структуры могут иметь практическую значимость.

В контексте исследуемой тематики диссертантом справедливо отмечается, что современные модели организации функционирования хозяйствующих субъектов показывают, что эффективной формой интегрированной структуры может выступить кластер. Кластерные формирования позволяют обеспечить быстрый и более дешевый доступ к новым технологиям, новому оборудованию, инфраструктуре, консалтингу, квалифицированным кадрам. Такие действия способствуют снижению транзакционных издержек, сдерживают повышение цен снабжающих организаций, уменьшают затоваренность складов предприятий, содействуют импортозамещению, способствуют адаптации предприятий к изменяющимся условиям рынка. Кластер как интегрированная форма взаимодействия предприятий продовольственной сферы, должен обеспечить повышение

конкурентоспособности участников, находить и развивать конкурентные преимущества членов объединения, что убедительно доказывается на примере консервной отрасли республики.

Весьма важным является утверждение о том, что к принятию управленческих решений необходимо подходить с позиции системного подхода. Такая позиция основана на том, что само явление конкурентоспособности рассматривается как систематизированная совокупность группы ее составляющих, а управление конкурентоспособностью предприятия рассматривается как система формирования конкурентных преимуществ, определения конкурентного потенциала, разработки конкурентных стратегий, влияющих на конкурентную позицию и его конкурентный статус на рынке.

Оценивая результативность исследования следует сказать, что выполненные автором разработки обладают, с одной стороны, научной новизной, с другой стороны – несомненной практической значимостью.

Полученные в работе соответствующие выводы и предложения обладают теоретической и практической значимостью, и несомненно позволяют повысить эффективность функционирования агропромышленного комплекса региона.

Наиболее существенные результаты, полученные лично автором, оценка их достоверности и новизны, значение для теории и практики.

Достоверность положений и выводов диссертации обеспечивается методологией исследования, базирующейся на анализе современной отечественной и зарубежной литературы, использовании принципов и методов системного подхода, включая экономико-математический аппарат, для обработки большого массива информации. Для подтверждения работоспособности предложенных методик проведены экспериментальные расчеты с реальными данными, собранными автором в процессе исследования.

Представленная работа свидетельствует о том, что научная новизна диссертационного исследования заключается в обобщении и развитии теоретических положений и разработке практических рекомендаций по повышению конкурентоспособности предприятий АПК региона на основе формирования интегрированных структур.

Наиболее существенными результатами, полученными автором в рамках исследуемой проблематики являются следующие:

- теоретический и практический интерес представляет обоснование экономического содержания интеграционной структуры, которая состоит в выполнении ею функции базовой ячейки экономической системы, установлении разносторонних экономических отношений, которые обеспечивают протекание внутренних и внешних процессов, способствуют повышению конкурентоспособности участников и обеспечению формирования конкурентных преимуществ;

- проведенное исследование позволило соискателю предложить набор критериальных факторов конкурентоспособности, на основе которых разработана методика оценки уровня конкурентоспособности предприятия,

позволяющая определить направления реализации его конкурентных преимуществ;

- важным результатом, имеющим теоретическую и практическую значимость является обоснование целесообразности создания различных форм интегрированных структур в отраслях аграрной экономики, адаптированных к конкретным условиям деятельности хозяйствующего субъекта. Участие в создаваемых формированиях позволит организовать эффективную организационную структуру управления предприятием, повысить уровень реализации производственно-технологического и трудового потенциала, послужит базисом формирования конкурентных преимуществ.

Результаты, полученные в диссертации, позволяют утверждать, что работа выполнена на высоком теоретическом уровне, сформулированные выводы и рекомендации содержат элементы научной новизны.

Практическая значимость заключается в разработке и реализации практических рекомендаций, способствующих повышению конкурентоспособности предприятий агропромышленного комплекса региона на основе формирования интегрированных структур.

Разработанные в диссертации методические и практические рекомендации могут быть использованы при разработке концепции развития продовольственного рынка и системы продовольственного обеспечения населения в регионах Северо-Кавказского федерального округа.

Результаты исследования могут быть использованы в учебном процессе при разработке программ и учебных курсов по экономике и организации агропромышленного комплекса.

Недостатки и недоработки диссертационного исследования. Работу отличает комплексный характер, хорошо продуманная концепция достижения поставленной цели, вместе с тем в работе содержатся некоторые недостатки:

1. В диссертационном исследовании правильно отмечается необходимость формирования интегрированных структур в аграрной сфере, но при этом не обозначены, чем автор руководствовался при выборе предлагаемых интегрированных структур?

2. Проводя тщательный и комплексный анализ производства сельхозкультур автор отмечает, что в республике производится достаточно большие объемы овощей, но перерабатывается около 40-50%, хотелось бы знать, какие факторы препятствуют доведению показателей переработки до 80-90%?

3. В работе рассматриваются различные стороны повышения конкурентоспособности предприятия, но при этом мало внимания уделяется факторам, обеспечивающим формирование конкурентных преимуществ.

4. В работе присутствуют стилистические и оформительские погрешности.

Несмотря на отмеченные замечания в целом, исследование проведено на высоком уровне, по своему содержанию и полученным результатам соответствует требованиям ВАК РФ.

Соответствие диссертационного исследования требованиям «Положения о присуждения ученых степеней». Диссертационная работа Шогенова Тимура

Мухамедовича на тему: «Повышение конкурентоспособности предприятий АПК региона на основе формирования интегрированных структур» (на материалах Кабардино-Балкарской Республики) является завершённым исследованием, выполненным на высоком научно-теоретическом уровне. Опубликованные работы и автореферат отражают основное содержание диссертации, тема актуальна, а полученные результаты характеризуются выраженной теоретической и практической значимостью.

Область исследования диссертации соответствует Паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) и п.п. 1.2.38. «Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК», 1.2.43. «Экономические проблемы формирования и функционирования интегрированных структур в АПК и сельском хозяйстве».

Заключение. В целом работа соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям. В проведенном исследовании решена важная научная проблема, имеющая теоретическое и практическое значение, а автор диссертации – Шогенов Тимур Мухамедович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Кандидат экономических наук, доцент
кафедры «Экономическая теория и
прикладная экономика» Федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Горский государственный
аграрный университет» 362040, г.
Владикавказ, ул. Кирова, 37, тел. (8-
867-2) 53-60-20, E-mail:
laramakoeva@yandex.ru

Л. Мак

Макоева Лариса Солтановна

Подпись Л.С. Макоевой заверяю:

Ученый секретарь ФГБОУ ВО «Горский ГАУ»

А.Х. Козырев



В совет по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук ДМ 220.033.04 при ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В.М. Кокова», ФГБОУ ВО «Горский государственный аграрный университет», ФГБНУ «Кабардино-Балкарский научно-исследовательский институт сельского хозяйства», Федеральное агентство научных организаций

СВЕДЕНИЯ

об официальном оппоненте по диссертации Шогенова Тимура Мухамедовича на тему: «ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК РЕГИОНА НА ОСНОВЕ ФОРМИРОВАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР» (на материалах Кабардино-Балкарской Республики), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами- АПК и сельское хозяйство

Фамилия, имя, отчество	Макоева Лариса Солтановна
Ученая степень (с указанием шифра специальности научных работников, по которым защищена диссертация)	Кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
Ученое звание	Доцент
Полное наименование организации в соответствии с уставом, являющейся основным местом работы на момент представления отзыва	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ГОРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Наименование подразделения	Кафедра экономической теории и прикладной экономики
Должность	Доцент

<p>Список основных публикаций по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет (не более 15 публикаций)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Инновации и продовольственная безопасность. Известия Горского государственного аграрного университета. 2013. Т. 50. № 1-2. С. 266-268. 2. Динамика изменения технического потенциала АПК РСО-А. Известия ФГБОУ ВПО «Горский ГАУ». Владикавказ, - Т. 52 , часть 2, 2015 – С.203-208 . 3. Экономическая целесообразность и экологическая безопасность химизации растениеводства. Известия ФГБОУ ВПО «Горский ГАУ». Владикавказ, - Т. 52 , часть 3, 2015 – С.208-213 . 4. Экологические аспекты технической модернизации земледелия. Известия ФГБОУ ВО «Горский ГАУ». Владикавказ, - Т. 52 , часть 4, 2015 – С.342-346 . 5. Состояние и перспективы природно-ресурсного потенциала сельского хозяйства РСО-Алания. Сборник научных трудов по материалам международной конференции. Владикавказ, изд-во ООО НПКП «Мавр», 2016. – 146с.
--	---

Официальный оппонент:

кандидат экономических наук, доцент

Макоева Л.С.

Подпись официального оппонента Макоевой Ларисы Солтановны заверяю:

Ученый секретарь,
профессор, д.с.-х.н.



Козырев А.Х.

362040, РСО – Алания,
г. Владикавказ, ул. Кирова, д. 37
Раб.тел: 53-60-20
Моб.тел: 8-905-489-53-22
E-mail: laramakoeva@yandex.ru